



HELP Årsrapport 2021



Rett skal være rett. For alle.

HELP Forsikring AS **Årsberetning for 2021**

Virksomhetens art og lokalisering

HELP Forsikring er et norsk forsikringssselskap underlagt tilsyn fra Finanstilsynet. Hovedkontoret er i Oslo. I tillegg har selskapet filialer i Sverige og Danmark. Selskapet tilbyr advokathjelp gjennom ulike rettshjelpsforsikringer.

Visjon

HELP Forsikrings visjon er å gjøre advokattjenester tilgjengelig for alle.

Forretningsidé

Gjennom bred distribusjon av forsikringsprodukter tilgjengeliggjør HELP Forsikring advokattjenester for privat- og bedriftsmarkedet. Selskapet satser betydelige midler på digitalisering for å gi kundene en god opplevelse, og effektivisere leveransen slik at flest mulig får tilgang til advokat.

Resultat og finansiell stilling

Bokførte driftsinntekter for 2021 beløper seg til 614,0 millioner kroner (585,8 millioner kroner i 2020). Selskapets totalresultat for 2021 beløper seg til 77,9 millioner kroner (77,4 millioner kroner i 2020).

Totalt antall forsikrede ved årets utgang var ca. 3,4 millioner kunder (ca. 2,3 millioner i 2020).

HELP Forsikring hadde ved årets slutt en egenkapital på 470,3 millioner kroner. Selskapets solvenskapital beløper seg til 518,5 millioner, mens solvenskapitalkravet (SCR) var 293,2 millioner. Dette gir en solvensgrad (CAR) på 177 %.

Disponering av årets resultat

Styret foreslår at totalresultatet på 77,9 millioner kroner i HELP Forsikring overføres med 36,1 millioner kroner til annen opptjent egenkapital, 39,6 millioner kroner til utbytte og 2,3 millioner kroner til garantiordningen.

Risiko og kapitalstyring

Som et forsikringssselskap, med kjernevirksomhet innen rettshjelpsforsikring, er risiko og risikostyring en naturlig og kritisk del av HELP Forsikring sin virksomhet. Selskapet har gjennom risikostyringsfunksjonen fastsatt definerte mål og strategier for kontroll av identifiserte risikoer. Dette inkluderer rutiner for løpende kontroll og oppfølging av risikoer samt kontrolltiltak for risikoreduksjon. HELP Forsikring er eksponert for risikoer knyttet til skaderisiko, markedsrisiko, kredittrisiko, likviditetsrisiko og operasjonell risiko.

Forsikringsrisiko er risiko som kommer primært fra det å drive forsikringsvirksomhet. Inkludert i dette er risiko for at premieinntekter ikke er tilstrekkelige til å dekke skadeutbetalinger og at avsetninger ikke er tilstrekkelig til å dekke fremtidige utbetalinger.

Markedsrisiko er risiko for tap i markedsverdier på grunn av svingninger i renter, aksjekurser og valutakurser og endring i forsikringstekniske avsetninger som en følge av endring i renter. Markedsrisiko består av renterisiko, egenkapitalrisiko, spred risiko, valutarisiko, og konsentrasjonsrisiko.

Motpartsrisiko er risikoen for at en motpart ikke er i stand til å overholde sine forpliktelser. Dette kan være grunnet uventede mislighold eller en forverring av kredittverdigheten til motparter. Risikoreducerende tiltak kan være gjenforsikringsavtaler, verdipapirer og derivater.

Likviditetsrisiko er risiko knyttet til selskapets manglende evne til å møte sine økonomiske forpliktelser i tide på grunn av utilstrekkelige midler.

Operasjonell risiko er risikoen for tap som følge av utilstrekkelige eller sviktende interne prosesser eller systemer, menneskelige feil eller eksterne hendelser. Operasjonell risiko inkluderer også compliance-risiko. Omdømmerisiko og risikoer som følge av strategiske beslutninger derimot medregnes ikke.

Det foretas regelmessige analyser av risikoer. Resultatet av analysene samt eventuelle anbefalinger for tiltak rapporteres løpende til styret. Selskapets strategi for kapitalplasseringer revideres årlig av styret. Selskapet er et lønnsomt selskap med overskudd og styret har vedtatt en investeringsstrategi hvor selskapets risikobærende evne er hensyntatt. Likviditetsrisikoen i selskapet er meget lav.

Selskapets framtidsutsikter

HELP Forsikring har solgt produkter innenfor seks produktkategorier i 2021; Boligkjøperforsikring, Forbrukerkjøpsforsikring, Advokatforsikring privat, Advokatforsikring bedrift, ID-tyveriforsikring og WebHelp.

Boligkjøperforsikring distribueres gjennom eiendomsmeglere og HELP Forsikring har oppnådd betydelig distribusjon. Selskapet har avtaler med eiendomsmeglerkjeder som representerer ca. 56 % av boligomsetningen i Norge. Fra 2022 ble det endringer i avhendingsloven noe som kan føre til endringer i skadebildet på boligkjøperforsikringen. Vi anser ikke usikkerheten å medføre en betydelig risiko som vi ikke klarer å håndtere.

ID-tyveriforsikring og WebHelp selges primært gjennom kollektive avtaler med telekomselskaper og banker.

Advokatforsikring selges i hovedsak via organisasjoner. Det er inngått avtaler med 20 forbund inkludert Sverige og to organisasjoner underlagt NHO I tillegg er det inngått avtale om individuelt salg via LOfavør. Selskapet har håndtert i alt rundt 250.000 større og mindre saker siden oppstarten og kontinuerlige kundeundersøkelser bekrefter høy kundetilfredshet. I 2021 bekrefter 91,4 % med avsluttet sak at de vil anbefale HELP til venner og kjente.

I 2020, erfarte vi de første tilfellene av Koronaviruset i Norge. Koronaviruset har representert og representerer en usikkerhet for de fleste selskaper, og konsekvensene for norsk økonomi er fremdeles usikre. For HELP antok vi tidlig i 2020 at dette potensielt ville kunne ha en effekt for volumet på boligkjøpsforsikring. Boligmarkedet har imidlertid holdt seg godt igjennom 2020 og 2021, og det er ikke utsikter til betydelig forverring fremover.

Selskapet forventer å levere positive resultater i fremtiden og anses tilstrekkelig kapitalisert for den planlagte aktiviteten i 2022.

Styret anser selskapets framtidsutsikter som gode. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for utformingen av regnskapet.

Forskning og utvikling

HELP har fått godkjent tre prosjekter innenfor ordningen «Skattefunn» som administreres av Norges Forskningsråd. Formålet til myndighetene er å motivere til innovasjon igjennom skattemessige insentiver. Det gis fradrag for disse prosjektkostnadene igjennom selskapets selvangivelse. Godkjenningsperioden er april 2020 til desember 2022.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet anses å være godt, og HELP Forsikring AS gikk til topps i vår kategori i kåringen av Norges Beste Arbeidsplass 2021 av Great Place to Work. Selskapet hadde ved årsskiftet 240 ansatte (214 ansatte i 2020). Korttids sykefravær var i 2021 2,2 %. Det var ved årsslutt 13 personer med langtidssykemeldinger. Totalt sykefravær for 2021 var 4,7 %. Det er ikke meldt om arbeidsrelaterte skader eller ulykker blant de ansatte i 2021.

Likestilling og mangfold

Selskapet vil over tid tilstrebe lik kjønnsfordeling. Ved utgangen av 2021 var fordelingen mellom kjønnene 61 % kvinner og 39 % menn. Selskapet praktiserer en lønnspolitikk som skal gi lik lønn for likt arbeid, og har som målsetning å ha balanse mellom kjønn i ledende roller. For å få innsikt i dette, gjennomfører HELP en årlig lønnskartlegging. I dette arbeidet, deles de ansatte inn i stillingskategorier i henhold til anbefalte retningslinjer. Årets tilstandsrapport, dokumenterer at ansatte innenfor de ulike kategoriene, avlønnes basert på erfaring og kompetanse, på tvers av kjønn, uten vesentlige avvik. HELP er for øvrig opptatt av å reflektere befolkningen for å kunne møte kundene på best mulig måte. I alle rekrutteringsprosesser vektlegges fokus på å fremme likestilling og hindre diskriminering.

Mangfold er derfor viktig for HELP, og i Skandinavia hadde vi ved årets slutt ansatte med til sammen 24 forskjellige morsmål.

Under følger oversikt over stillingsnivåer og lønnsforskjeller, samt tilstand for kjønnslikestilling:

	Beskrivelse av gruppe	Kjønnsfordeling på grupper		Lønnsforskjeller	
		Kvinner	Menn	Kvinner andel av mennslønn oppgitt i kroner eller prosent	
				Lønnsytelser	Naturalytelser
Total		134	87	96 %	100 %
Niva/gruppe 1	Ledende ansatte	4	4	113 %	100 %
Niva/gruppe 2	Fagledere	6	6	107 %	100 %
Niva/gruppe 3	Advokater	86	55	96 %	100 %
Niva/gruppe 4	Administrasjon juridisk	20	10	105 %	100 %
Niva/gruppe 5	Øvrig administrasjon	18	12	99 %	100 %

Kjønns-balanse		Midlertidig ansatte		Foreldre-permisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgitt i antall		Oppgitt i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgitt i gjennomsnitt antall uker		Oppgitt i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgitt i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
114	87	1	1	27	15	7	1	0	0

Ytre miljø

Selskapet forurensar ikke det ytre miljø.


Tegnet styreansvarsforsikring

Det er etablert en styreansvarsforsikring som dekker hele styret og daglig leder.

Likviditet

Selskapet har meget god likviditet. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 85.7 millioner kroner. Det er ikke vesentlig avvik mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Alle finansielle eiendeler kan realiseres i løpet av noen få arbeidsdager.

Oslo 17. mars 2022



Werner Nicoll
Styreleder


Katrin Unterberg


Kristian Ramirez
Ansattrepresentant


Renko Dirksen


Gunnar Krogsveen


Johan Dolven
Administrerende direktør


Ute Kubick


Beate Martine Kalvøy
Ansattrepresentant

HELP FORSIKRING AS			
RESULTAT	Note	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2020 - 31.12.2020
TEKNISK REGNSKAP			
1. Premieinntekter mv			
1.1 Opplyente bruttopremier		614 002 915	585 795 538
Sum premieinntekter for egen regning	3	614 002 915	585 795 538
3. Erstatningskostnader			
3.1 Brutto erstatningskostnader		-273 375 958	-255 693 636
Sum erstatningskostnader for egen regning	3	-273 375 958	-255 693 636
4. Forsikringsrelaterte driftskostnader			
4.1 Salgskostnader og andre driftskostnader		-265 207 236	-255 438 734
Sum forsikringsrelaterte driftskostnader	4,5,6,9	-265 207 236	-255 438 734
5. Andre forsikringsrelaterte driftskostnader		-9 513	-13 586
7. Resultat av teknisk regnskap		75 410 209	74 649 582
IKKE-TEKNISK REGNSKAP			
8. Netto inntekter fra investeringer			
8.2 Renteinntekt og utbytte mv. på finansielle eiendeler		10 189 407	12 259 930
8.4 Verdiendringer på investeringer		13 554 995	10 987 439
8.5 Realisert gevinst og tap på investeringer		-1 868 561	-282 492
8.6 Administrasjonskostnader knyttet til investeringer, herunder rentekostnader		-1 546 224	-1 989 696
Sum netto inntekter fra investeringer		20 329 617	20 975 180
9. Andre inntekter		3 152 800	5 223 337
10. Andre kostnader		-167 833	-336 257
11. Resultat av ikke-teknisk regnskap		23 314 584	25 862 260
12. Resultat før skattekostnad		98 724 793	100 511 842
13. Skattekostnad	11	-20 728 442	-23 134 341
14. Resultat før andre resultatkomponenter		77 996 351	77 377 501
16. TOTALRESULTAT		77 996 351	77 377 501
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER			
Til/Fra annen opptjent egenkapital		-36 111 202	-74 384 837
Avsatt utbytte		-39 564 478	-100 000
Endring i avsetning til garantiordning		-2 320 671	-2 892 665
Sum disponering		-77 996 351	-77 377 501

HELP FORSIKRING AS			
BALANSE	Note	31.12.2021	31.12.2020
EIENDELER			
1. Immaterielle eiendeler			
1.2 Andre immaterielle eiendeler	9	13 343 053	20 844 439
Sum immaterielle eiendeler		13 343 053	20 844 439
2. Investeringer			
2.4 Finansielle eiendeler som måles		925 870 923	866 257 989
2.4.1 Aksjer og andeler (inkl. aksjer og andeler målt til kost)	13,14,15,17,18,19	75 418 851	76 466 344
2.4.2 Obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning	13,14,17,18,19	815 755 632	752 804 665
2.4.5 Andre finansielle eiendeler	13,14,17,18	34 696 441	36 986 980
Sum investeringer		925 870 923	866 257 989
4. Fordringer			
4.1 Fordringer i forbindelse med direkte forretninger		91 407 493	176 296 704
4.1.1 Forsikringstakere		91 407 493	176 296 704
4.3 Andre fordringer		1 842 972	890 957
Sum fordringer	13,18	93 250 465	177 187 661
5. Andre eiendeler			
5.1 Anlegg og utstyr	9	3 856 328	3 387 180
5.2 Kasse, bank	10,13,14,17,18	126 253 665	101 477 027
Sum andre eiendeler		130 109 993	104 864 207
6. Forskuddsbetalte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter			
6.3 Andre forskuddsbetalte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter	13,14,18	13 094 482	7 963 592
Sum forskuddsbetalte kostnader og opptjente ikke mottatte inntekter		13 094 482	7 963 592
SUM EIENDELER		1 175 668 916	1 177 117 887
EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER			
7. Innskutt egenkapital			
7.1 Selskapskapital		36 092 325	36 092 325
7.1.1 Aksjekapital		36 092 325	36 092 325
7.2 Overkurs		12 037 825	12 037 825
Sum innskutt egenkapital	7	48 130 150	48 130 150
8. Opptjent egenkapital			
8.1 Fond		22 897 638	20 576 967
8.1.4 Avsetning til garantiordningen	3	22 897 638	20 576 967
8.2 Annen opptjent egenkapital	18	399 263 099	364 604 345
Sum opptjent egenkapital		422 160 738	385 181 312
10.1 Avsetning for ikke opptjent bruttopremie		46 208 661	136 080 239
10.3 Brutto erstatningsavsetning		453 131 148	448 305 670
Sum brutto forsikringsforpliktelser	3	499 339 810	584 385 909
11. Avsetninger for forpliktelser			
11.2 Forpliktelser ved skatt		27 590 980	31 502 430
11.2.1 Forpliktelser ved periodeskatt	11	21 049 510	24 595 352
11.2.2 Forpliktelser ved utsatt skatt	11	6 541 470	6 907 078
11.3 Andre avsetninger for forpliktelser		55 415 387	8 359 343
Sum avsetninger for forpliktelser		83 006 367	39 861 773
14. Pålepte kostnader og mottatte ikke opptjente inntekter			
14.2 Andre pålepte kostnader og mottatte ikke opptjente inntekter		123 031 850	119 558 743
Sum pålepte kostnader og mottatte, ikke opptjente inntekter		123 031 850	119 558 743
SUM EGENKAPITAL OG FORPLIKTELSER		1 175 668 916	1 177 117 887

Oslo, 17. mars 2022
I styret for HELP Forsikring AS


Werner Nicoll
Styreleder


Renko Dirksen


Ute Kubick


Katrin Unterberg


Gunnar Krogsveen


Beate Martine Kalvøy
Ansattrepresentant


Kristian Ramirez
Ansattrepresentant


Johan Dolven
Administrerende direktør

NOTE 3 - FØRSIKRINGSTEKNISK RESULTAT OG AVSETNINGER

Forsikringsteknikk resultat

Balanseposter	2021				2020			
	Norge	Sverige	Danmark	Totalt	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Fordelte premier								
Bruttoerstatnet	507 514 147	12 447 157	7 684 617	527 645 921	494 318 778	3 301 610	116 243	497 733 631
Egen regning premier	507 514 147	12 447 157	7 684 617	527 645 921	494 318 778	3 301 610	116 243	497 733 631
Brutto								
Operasjonelle premier	548 636 461	57 832 094	7 534 361	614 002 915	528 996 826	56 259 168	549 758	585 795 538
Pålyste erstatninger	-247 537 241	-25 365 827	-473 090	-273 375 958	-230 392 959	-25 091 317	-209 360	-255 683 636
Forsikringsrelaterte driftskostnader	-228 866 103	-27 567 086	-8 774 047	-265 207 236	-222 675 331	-22 878 100	-10 697 688	-255 452 320
Forsikringsteknikk resultat	72 233 117	-4 899 381	-1 712 776	75 619 722	75 917 335	8 489 739	-9 757 492	74 649 582
Pålyste erstatninger, egen regning								
Investeringsinntekt	-278 191 512	-29 507 536	-1 263 059	-308 962 007	-261 180 404	-28 980 517	-269 001	-290 429 922
Investeringskostnader	30 654 271	-4 142 309	789 969	29 299 931	35 586 549	30 787 444	3 889 200	69 642
Totalt regnskapsår	-247 537 241	-25 365 827	-473 090	-273 375 958	-230 392 959	-25 091 317	-209 360	-255 683 636

Forsikringsteknikke avsetninger

Solvens II balansen er utarbeidet etter andre prinsipper for verdsettelse enn regnskapet og dette medfører at det er noen forskjeller i beregningen av erstatningsreserven og premiereserven. Premiereserven i Solvens II balansen inkluderer i tillegg til ikke opplyst premie også beregninger av forestått kontaktskade og forventet tap eller forgesvinn på eksisterende kontrakter. Erstatningsreserven er i utgangspunktet beregnet etter samme tekniske metoder i regnskapet og i Solvens II balansen.

I tillegg er Solvens II balansen nedskåret.

	2021				2020			
	Norge	Sverige	Danmark	Totalt	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Avsetning for ikke opplyst brutto premie	18 619 447	27 144 933	444 311	46 208 691	59 741 752	76 336 282	2 195	136 080 229
Brutto erstatningsavsetning	431 919 278	20 068 026	1 143 845	453 131 148	426 315 226	20 944 307	1 046 137	448 305 670
Brutto erstatningsansvar	450 538 725	47 212 959	1 588 156	499 339 840	486 056 967	87 280 589	1 048 332	584 385 909

Forsikringsteknikke avsetninger klassifisert som egenkapital

	2021	2020
Avsetning til garantifond	22 697 538	20 576 967

Avsetning til garantifond beregnes samlet og bokføres i det norske regnskapet.

Erstatningsutvikling

Norge	2005	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Beregnete brutto erstatningskostnader								
Per utgangen av skadedåret								
1 år senere	31 222 137	88 774 103	79 133 451	102 256 986	114 669 093	181 314 321	202 482 328	182 133 287
2 år senere	33 231 534	64 171 666	78 903 812	108 843 140	113 976 322	177 625 562	191 292 791	187 632 692
3 år senere	31 147 742	68 458 806	78 972 397	102 792 907	114 300 547	159 143 137	174 795 600	181 989 578
4 år senere	32 653 153	64 245 835	80 288 505	106 260 501	120 656 703	156 699 529	175 059 519	190 437 478
5 år senere	31 409 374	62 409 741	79 716 263	125 812 120	118 620 716	148 732 784	170 816 236	178 760 590
6 år senere	30 203 520	62 561 059	83 551 750	124 039 028	118 352 165	147 089 051	168 347 581	170 714 280
7 år senere	30 484 158	66 164 907	91 406 313	125 573 578	118 961 470	145 629 721	163 529 548	
8 år senere	31 427 160	64 545 341	86 136 275	124 028 074	118 202 380	153 914 685		
9 år senere	30 215 964	62 389 526	85 315 463	123 916 534	119 995 056			
10 år senere	28 733 092	62 021 684	85 283 567	121 235 678				
11 år senere	28 673 780	62 015 927	89 539 786					
12 år senere	28 666 660	64 244 048						
13 år senere	30 131 138							
Betalt hittil	30 131 138	64 244 048	89 536 757	121 174 822	119 652 516	153 316 105	161 177 500	170 263 270
Erstatningsavsetninger per 31.12.2021			3 028	60 786	142 541	596 791	2 351 958	8 431 010

Norge	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Beregnete brutto erstatningskostnader						
Per utgangen av skadedåret						
1 år senere	185 086 811	201 431 244	232 319 055	252 401 191	278 191 512	
2 år senere	195 891 718	200 687 683	210 236 224	247 484 085		
3 år senere	192 107 182	196 469 944	184 417 102			
4 år senere	189 058 223	178 674 812				
5 år senere	177 504 145					
6 år senere						
7 år senere						
8 år senere						
9 år senere						
10 år senere						
11 år senere						
12 år senere						
Betalt hittil	162 636 954	151 459 808	125 878 122	128 248 031	75 716 380	1 353 688 610
Erstatningsavsetninger per 31.12.2021	14 858 150	27 114 804	58 538 980	119 236 057	202 475 132	431 819 277

Sverige	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Beregnete brutto erstatningskostnader											
Per utgangen av skadedåret											
1 år senere	1 298 033	2 003 341	6 582 557	10 409 389	24 349 062	47 282 614	26 045 152	34 119 600	34 065 221	29 507 938	
2 år senere	1 473 358	2 137 483	6 677 821	12 083 507	18 364 505	18 661 821	18 796 348	30 520 585	28 380 558		
3 år senere	1 017 673	2 215 210	5 722 942	10 912 477	15 917 652	17 504 359	19 873 944	27 332 511			
4 år senere	1 050 558	2 759 193	5 282 828	8 526 733	14 803 620	19 401 897	18 358 508				
5 år senere	1 561 325	2 174 253	4 834 052	7 854 373	15 995 965	18 153 993					
6 år senere	1 563 129	2 115 156	4 521 556	8 850 894	14 877 180						
7 år senere	1 522 488	2 051 085	5 101 914	9 026 925							
8 år senere	1 480 451	2 263 978	4 792 431								
9 år senere	1 637 382	2 129 206									
10 år senere	1 537 743										
Betalt hittil	1 537 743	2 126 206	4 790 587	8 985 406	13 881 240	17 904 653	17 838 243	25 859 360	25 031 060	18 291 235	134 225 936
Erstatningsavsetninger per 31.12.2021	0	0	1 844	81 518	195 939	249 110	520 264	1 473 151	4 349 497	13 216 701	20 069 026

Danmark	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Beregnete brutto erstatningskostnader							
Per utgangen av skadedåret							
1 år senere	752 966	1 368 384	1 323 701	797 735	1 092 844	1 263 059	1 263 059
2 år senere	636 038	634 259	246 880	656 878	118 713		
3 år senere	93 027	0	1 115 983	550 897			
4 år senere	0	2 039 310	1 181 783				
5 år senere	1 432 134	1 927 568					
6 år senere	1 353 658						
Betalt hittil	1 353 658	1 927 568	1 181 783	846 840	74 231	167 653	5 251 833
Erstatningsavsetninger per 31.12.2021	0	0	0	3 957	44 482	1 095 406	1 143 845

Totalt brutto erstatningsavsetning i 2021 er på NOK 453 131 148 NOK.

NOTE 4 - DRIFTSKOSTNADER

Beløp i kroner	2021				2020			
	Norge	Sverige	Danmark	Totalt	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Ordnings lønnskostnader	153 746 272	18 767 460	2 544 488	177 058 219	143 757 625	19 415 138	3 066 671	166 239 434
Følelyspålegg	30 694 860	8 796 207	635 248	38 026 316	27 370 352	6 278 841	607 506	34 256 700
Andre utgifter	19 710 820	2 943 425	517 300	23 171 545	14 952 029	2 840 962	521 951	18 114 942
Sum personalkostnader	204 054 052	29 507 091	5 697 037	238 258 180	166 080 006	28 534 941	4 818 430	219 233 407
Ekstern konsulentstønad	42 740 837	14 716 270	1 431 732	58 888 839	33 689 033	12 680 133	3 896 022	50 265 188
Konferans	20 817 281	3 895 050	993 754	25 606 125	18 919 120	3 157 836	811 174	22 888 130
Skattekostnader (provisjoner til andre selskaper)	67 322 398	70 884	335	67 393 617	75 873 732	124 258	0	76 098 020
Omstøttelstet relasjon skattekostnader	-160 839 013	-23 466 473	-276 874	-174 582 360	-130 070 412	-26 781 813	-87 702	-156 949 927
Øvrige driftskostnader	27 174 677	3 632 460	865 898	31 673 034	24 939 711	3 747 456	488 899	29 176 066
Avskrivninger	17 456 160	412 762	62 102	17 931 024	13 125 318	428 227	74 275	13 627 820
Sum driftskostnader	226 866 103	27 687 088	8 774 047	263 227 238	222 659 537	22 676 100	10 101 087	265 436 724

NOTE 5 - PENSJONER

Selskapet har innskuddpensjon for omtrent 198 ansatte i Norge og en kollektiv tjenestepensjon for omtrent 42 ansatte i Sverige og Danmark. Selskapet har per 1/10-2019 etablert en avtalt pensjon (AFP) for alle sine ansatte i Norge. Pensjonskostnaden for 2021 er på 9.977.000 NOK og på 12.807.936 NOK inklusive ansatte i HELP (Malene) i Sverige og Danmark. I 2020 var den totale pensjonskostnaden på 6.635.094 NOK.

NOTE 6 - LØNN OG GJENERELLE ADMINISTRASJONSKOSTNADER

Antall årsverk inklusive tilsette i Sverige og Danmark

191,8

Godtgjørelsesordning for ansatte

Hovedprinsipp

HELPS Forsikring har etablert godtgjørelsesordning i henhold til forskrift om godtgjørelse i finansinstitusjoner mv. Som hovedprinsipp skal HELPS Forsikring sine godtgjørelsesbetingelser totalt sett være konkurranseedyktige når det gjelder fastsettelse, innmålingsordninger, pensjoner og variabel godtgjørelse. Den variable godtgjørelsen skal betales ut mot selskapets risikoforretning og kontroll slik at ikke usatt og ulikt risiko tas. Godtgjørelsesordningen for HELPS Forsikring skal være i samsvar med selskapets overordnede mål, risikotoleranse og langsiktige interesser.

Ledelsen

Det er for perioden 2019-2021 etablert et bonusprogram for ledergruppen basert på resultat målt mot forretningsplan, oppførte bonuser går inn i en bonusbank og blir utbetalt i henhold til retningslinjene i forskrift om godtgjørelse til ledende ansatte. Kvantitative informasjon vises nedenfor:

Øvrige ansatte

Det er ingen ansatte utover ledergruppen som har oppgaver med vesentlig betydning for selskapets risikoprofil. Øvrige ledende ansatte, ansatte med blivende godtgjørelse som ledende ansatte og ansatte med kontrollansvar har variabel godtgjørelse basert på deres utførelse av arbeidet. Variabel lønn varierer fra 0 % til 20 % av fastlønn.

Forpliktelse ved opphør eller endring av arbeidsforhold for leder

Selskapet har forpliktet seg overfor administrerende direktør i form av en pensjon for betaling av lønn i et løbrikk på 6 måneder etter ordnet oppsigelse på 6 måneder, dersom styret skulle velge å si opp administrerende fra selskapet.

Selskapet har ingen form for akkumulert avløsning, og det er heller ikke gitt lån eller stift sikkerhetsstillelse til styret eller ledelsen.

	Lønn	Bonus	Naturalutgifter	Samlet godtgjørelse
Johan Døven, administrerende direktør	3 059 423	4 774 843	37 855	7 872 121
Knut Hjeltneseth, økonomidirektør	1 704 267	1 636 436	13 828	3 354 530
Evan G. Henriksen, salgsdirektør	1 438 667	2 228 589	13 206	3 780 462
Tone Strandbakk, visedirektør	1 325 000	2 717 163	24 142	4 066 305
Odd Egt Ørsten, direktør forretningsutvikling	1 338 000	1 725 625	13 154	3 124 819
Dag Are Barresen, kommunikasjonsdirektør	1 129 333	1 467 481	32 208	2 629 022

	Pensjonskostnad
Johan Døven, administrerende direktør	397 448
Knut Hjeltneseth, økonomidirektør	241 419
Evan G. Henriksen, salgsdirektør	156 879
Tone Strandbakk, visedirektør	247 818
Odd Egt Ørsten, direktør forretningsutvikling	162 123
Dag Are Barresen, kommunikasjonsdirektør	174 275
Sum	1 419 962

Godtgjørelse til styret

	Styre honorar
Kjartvein Gunnar, styremedlem	70 000
Samlet godtgjørelse	70 000

Det har blitt utbetalt 70.000 NOK i samlet godtgjørelse til styret for 2021.

Godtgjørelse til revisor

Beløp i kroner	2021	2020
Løvpålagt revisjon Norge	370 128	643 646
Løvpålagt revisjon Sverige	135 883	133 207
Andre attestasjonstjenester	0	0
Sum	506 012	776 853

Beløp er eksklusiv mva

NOTE 7 - ANTALL AKSJER, AKSJEIERE

HELPS Forsikring er 100 % eid av ARAG Scandinavia AS. Selskapets aksjekapital utgjør 36 022 325 NOK som er fordelt på 12 000 775 aksjer à pålydende 3 NOK

NOTE 8 - KONSERN, TILKNYTTET SELSKAP

ARAG Scandinavia AS utarbeider konsernregnskap der HELPS Forsikring inngår i konsolideringen.

Konsernregnskapet kan fåes overlevd ved henvendelse til:
ARAG Scandinavia AS
Postboks 1870 Vik
0124 OSLO

NOTE 9 - IMMATERIELLE EIENDELER OG ANLEGG OG USTYR

	EØB system		Sum immaterielle eiendeler	PC utstyr	Inventar	Lokaler	Bil	Sum Anlegg
Anskaffelseskost 01.01.21	56 199 135		56 199 135	7 334 834	7 298 051	2 079 674	-334 650	17 037 219
Vårfutureringer		0	0	7 638	-21 282			-13 644
Tilgang i året	8 709 540	-8 709 540	0	1 194 702	1 097 388	0	0	-2 292 091
Avgang i året		0	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-20 565 622	-20 565 622	-6 795 509	-8 770 978	-1 858 410	-334 650		-15 519 337
Bokført verdi 31.12.21	13 343 053	13 343 053	1 631 665	1 593 159	421 264	0		-3 856 328
Årets ordinære avskrivninger	-8 923 446	-8 923 446	-323 446	-1 139 566	-297 096	0		-1 760 099
Årets nedskrivninger	-7 287 431	-7 287 431						
Avskrivningsgrad	3,8%			3,8%	4,8%	7,8%		5,8%
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		Lineær

Selskapet har huseleiekontrakt i Norge som løper frem til 31.07.2025. Huseleiekontrakt til HELP Forsikring skal løpe frem til 31.08.2025. Disse er uoppsigelige i leieperioden. Huseleiekontrakt til HELP Forsikring F&A i Danmark er løpende med 3 mndts oppsigelse. Bokført huseleie pr. 31.12.2021 var 14.625.023 NOK og på totalt 17.418.302 NOK inkludert HELP Forsikring T&A og Help Forsikring Danmark.

NOTE 10 - BUNDNE MIDLER

Av tabell bankinnskudd i 2021 er 8.546.634 NOK bundet for skyldig skattebetrek og 9.042.696,64 NOK for depositum. I 2020 var 6.311.447 NOK bundne midler for skyldig skattebetrek og 7.202.570 NOK for depositum.

NOTE 11 - SKATT

Skattekostnad	2021	2020
Beløp i kroner		
Resultat før skatt	98 724 793	100 511 842
+/- Permanente forskjeller	-17 477 743	-10 634 533
+/- Endring i midlertidige forskjeller	2 950 990	8 504 096
Årets skatteoppgjør for beløp før skatt	84 198 040	89 381 407
Beregnet skatt av årets grunnlag	21 045 510	24 585 352
Netto endring utsett skatteforfordel	-365 506	-1 622 558
Før fin avsett tidligere år	44 540	161 547
Årets skattekostnad	20 729 442	23 134 241

Utsatt skatt og utsatt skattefordel	2021		2020		Netto endring
	Skatte - eiendeler	Skatte - reduksjoner	Skatte - økande	Skatte - reduksjoner	
Midlertidige forskjeller					
Beløp i kroner					
Duforbehold		-1 136 217		226 429	2 909 768
Sikkerhetsavsetning - omarbeidet note per 01.01.16	17 319 651		20 206 260		2 886 609
Fordringer		1 319 939		4 185 348	-2 845 407
Sum midlertidige forskjeller	12 663 496		15 814 485		2 950 990
Fremførbart underskudd		0		0	0
Verdipapir	13 302 386		11 813 629		-1 488 757
Netto reduksjoner forskjeller	26 165 881	0	27 628 313	0	1 462 432
Begrensning i balanseføring		0		0	0
Grunnlag for utsatt skatteforfordel		25 %		25 %	0
Skattesats		25 %		25 %	0
Utsatt skatteforfordel	6 541 470	0	6 907 078	0	-365 608

NOTE 12 - SOLVENSKAPITAL

Tall i millioner	2021	2020
Solvenskapital	518,5	495,2
Solvenskapitalnivå (SCR)	293,2	309,0
Solvensmargin	225,3	186,2
Solvensmargin i prosent av krav (CAR)	177 %	180 %

Forklart Solvens B Balanse		
	2021	2020
Tall i millioner		
Eiendeler, bokført	1 175,7	1 177,1
Immaterielle eiendeler	-13,3	-20,8
Fordringer på forsikringsaktører	-26,2	-118,6
Andre forskjeller	0,0	0,0
Utsatt skatt	0,0	41,1
Sum eiendeler etter Solvens II	1 136,1	1 078,8
Beste estimat	334,0	307,6
Risikomargin	30,0	34,2
Andre forpliktelser	182,8	172,9
Utsatt skatteforpliktelser	30,2	63,7
Sum forpliktelser etter Solvens II	577,1	583,4
Eiendeler minus forpliktelser	559,0	495,4
Avsetning til utbytte	-39,6	0,0
Tellende ansvarlig kapital	518,5	495,4
Markederisiko	60,4	74,4
Tapsavskot beløende evne til Utsatt skatt	-30,2	-27,9
Mutpartierisiko	-14,2	25,1
Forsøringsterisiko	261,7	278,1
Operasjonell risiko	18,4	17,6
Uoversiktning	-61,3	-59,8
Solvenskapitalnivå (SCR)	293,2	309,0
Minstekapitalnivå (MCR)	79,3	77,3
Solvensmargin (CAR)	177 %	180 %

Solvenskapitalkrav	Totalt	Tier 1 ubegrenset	Tier 1 begrenset	Tier 2	Tier 3
Immutabelt egenkapital	36,1	36,1			
Overkurs	12,0	12,0			
Avsetningsreserver	470,4	470,4			
Total solvenskapital	518,5	518,5	0,0	0,0	0,0

NOTE 13 KLASSIFISERING AV FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

Beløp i kroner	Lån og fordringer	Virkelig verdi over resultatet	
		Sum	Sum
2021			
Finansielle eiendeler			
Bankinnskudd	160 950 105		160 950 106
Andeler i aksjefond	0	75 418 851	75 418 851
Obligasjoner og andre verdipapir med fast avkastning	0	815 755 632	815 755 632
Fordringer, forsikringsbetalt kostnader og oppgjørte ikke mottatte bruttvekter	106 344 847	0	106 344 847
Sum Finansielle eiendeler	267 295 052	891 174 483	1 158 469 535
2020			
Finansielle eiendeler			
Bankinnskudd	136 464 037		136 464 037
Andeler i aksjefond	0	76 466 344	76 466 344
Obligasjoner og andre verdipapir med fast avkastning	0	752 604 665	752 604 665
Fordringer, forsikringsbetalt kostnader og oppgjørte ikke mottatte bruttvekter	185 151 253	0	185 151 253
Sum Finansielle eiendeler	321 615 290	829 071 009	1 150 686 288

NOTE 14 FINANSIELLE EIENDELER TIL VIRKELIG VERDI

Beløp i kroner	2021		2020	
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Bankinnskudd	34 696 441			34 696 441
Andeler i aksjefond	75 418 851			75 418 851
Obligasjoner og andre verdipapir med fast avkastning		815 755 632		815 755 632
Sum eiendeler 31.12.2021	110 115 292	815 755 632		925 870 924

Beløp i kroner	2021		2020	
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Bankinnskudd	36 980 900			36 980 900
Andeler i aksjefond	76 466 344			76 466 344
Obligasjoner og andre verdipapir med fast avkastning		752 804 655		752 804 655
Sum eiendeler 31.12.2020	113 447 244	752 804 655		866 251 899

Det har ikke vært beviselser mellom nivå 1 og nivå 2 i perioden.

Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi er vurdert i et virkelig verd-hierarki som reflekterer påliteligheten av benyttet informasjon etter følgende nivåer:

Nivå 1: Markedspris (tjukt) som er notert i et aktivt marked for identiske eiendeler.

Nivå 2: Markedspris som ikke er notert i et aktivt marked, men som er observerbar for eiendeler, enten direkte (for eksempel som priser) eller indirekte (for eksempel utførelse fra priser).

Nivå 3: Informasjon som ikke er basert på observerbare markedsdata.

Andeler i fond

Selskapet anskaffer markedsverdien direkte fra den enkelte fordistrykker. Fondene er ikke børsnotert.

Obligasjoner og andre verdipapir med fast avkastning

Selskapet anskaffer markedsverdi fra Bloomberg. Alle papirer er børsnotert.

NOTE 15 AKSJER OG ANDELER

Beløp i kroner	2021		2020	
	Balansført verdi	Virkelig verdi	Balansført verdi	Virkelig verdi
Norske aksjer og andeler				
KLP Aksje Norge Indeks	18 750 892	18 750 892	20 384 945	20 384 945
Utenlandske aksjer og andeler				
KLP Aksje Global Indeks II	53 686 869	53 686 869	52 694 732	52 694 732
KLP Aksje Eur. Indeks IV	2 881 069	2 881 069	3 186 667	3 186 667
Sum aksjer og andeler	75 418 851	75 418 851	76 466 344	76 466 344

NOTE 16 - RISIKOSTYRING

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert for forsikrings- og finansiell risiko.

Det er etablert en egen risikomanagement funksjon som følger opp risikoene og rapporterer til styrets vedtatte retningslinjer.

Det er videre etablert overordnet mål for selskapets soliditet og derivatverdi og grenseverdier for hvor stor risiko selskapet kan ta i henhold til forsikringsrisikoområdene

16.1 Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko består av likviditetsrisiko, markedsrisiko og kredittisiko.

Det er etablert en egen investeringsstrategi hvor det er satt klare rammer for de ulike finansielle risikoene.

Det er etablert rutiner for månedlig rapportering av investeringsporteføljen.

16.2 Markedsrisiko

Markedsrisiko er risikoen for tap som følge av endringer i markedspriser på aksjer, obligasjoner og andre verdipapirer og valuta. Markedsrisikoen avhenger både av volatiliteten i markedsprisene og posisjonenes størrelse. Utviklingen i norske og internasjonale verdipapirmarkeder har generelt stor betydning for foretakets resultater.

HELP investerer både i investeringer i eiendeler og instrumenter som har risikoer som foretak kan identifisere, måle, overvåke, administrere, kontrollere og rapportere og på passende måte ta hensyn til ved vurderingen av de samlede solvensrisikoen. For å redusere den samlede risikoen er det et krav i investeringsstrategien at den finansielle porteføljen er diversifisert så langt som mulig over ulike aktivklasser.

NOTE 17 KREDITTRISIKO

Kredittrisiko fordelt på motpart 2021

Rentebærende verdipapirer underlagt FVO Debitorkategori eller garanti	AAA		AA		A		BBB		BB		B		C		INGEN RATING	Sum
	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi			
Beløp i kroner																
Stat og statsgarantert																
Rentebærende	388 948 837	72 163 866	60 744 231	69 303 655	1 627 285	893 873	0	77 018 684	815 755 632							
Sum rentebærende verdipapirer underlagt FVO etter rating	388 948 837	72 163 866	60 744 231	69 303 655	1 627 285	893 873	0	77 018 684	815 755 632							
Bankinnskudd og utlån til kredittinstitusjoner																
Motpart	AAA	AA	A	BBB	BB	B	C	INGEN RATING	Totalt							
Beløp i kroner	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi							
Bankinnskudd 2021		160 650 106														160 650 106

Kredittrisiko fordelt på motpart 2020

Rentebærende verdipapirer underlagt FVO Debitorkategori eller garanti	AAA		AA		A		BBB		BB		B		C		INGEN RATING	Sum
	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi			
Beløp i kroner																
Stat og statsgarantert																
Rentebærende	662 224 755	43 260 677	38 641 693	18 137 487	1 813 696	874 803	2 010 407	65 591 676	752 804 655							
Sum rentebærende verdipapirer underlagt FVO etter rating	662 224 755	43 260 677	38 641 693	18 137 487	1 813 696	874 803	2 010 407	65 591 676	752 804 655							
Bankinnskudd og utlån til kredittinstitusjoner																
Motpart	AAA	AA	A	BBB	BB	B	C	INGEN RATING	Totalt							
Beløp i kroner	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Virkelig verdi							
Bankinnskudd 2020		101 477 027		38 988 940												138 465 967

Fondene har blitt plassert i ratingklasser basert på hovedtyngden av fondens investeringer.

De underliggende papirene er ratet enten av internasjonale rating byråer eller investeringsbanker.

Selskapets styrelse for kapitalklasser og reviderer årlig av styret.

HELP Forsikring AS er et selskap med god soliditet og styret har vedtatt en investeringsstrategi hvor selskapets risikobærende egne er hensynsløst.

NOTE 18 LIKVIDITETSRIKIGO

Likviditetsrisikoen i selskapet er meget lav. Alle finansielle eiendeler kan realiseres i løpet av noen få arbeidsdager

Eiendeler	0-3 mnd	3-12 mnd	1-5 år	Over 5 år	Uten restløstid	Totalt
Burjemakudd	160 950 106					160 950 106
Utlån og fordringer på kunder	49 270 446	40 329 813	3 650 107			93 250 466
Obligasjoner, sertifikater og andeler i aksjefond	10 056 416,2	54 588 649	652 210 874	20 487 594	153 431 051	691 174 482
Øvrige eiendelsposter med restløstid	13 064 492		17 199 380,9			30 263 873
Sum eiendeler	233 371 448	95 318 490	673 060 362	20 487 594	153 431 051	1 175 668 915
Gjeld og egenkapital						
Øvrig gjeld med restløstid	123 031 850					123 031 850
Forsikringspremieoppgjøret	62 884 917	188 054 750	238 441 220	10 158 922		499 479 759
Avstrømt for forpliktelse	15 850 909	21 049 510			6 541 470	43 441 889
Avstrømt utbytte		39 584 478				39 584 478
Egenkapital				0	470 290 898	470 290 898
Sum gjeld og egenkapital	201 897 676	248 688 739	238 441 220	10 158 922	476 832 358	1 175 668 915
Netto	31 473 772	-153 350 278	434 619 143	10 328 672	-223 491 307	0

Forsikret har behov for likviditet for å tilbakebetale erstatningsoppgjøret i forbindelse med forsikringsvirksomheten, i tillegg er det behov for likviditet til å håndtere foretakets løpende forpliktelser relatert til den daglige drift.

Reason for at foretaket ikke skal ha tilstrekkelig likviditet til å dekke kortiktig gjeld er eventl uten eller som en stor del av foretakets eiendeler er likvide.

Mandatslet til porteføljeforvalter, First Fondene, er at det til enhver tid skal være 6,5% eller minimum 30 millioner tilgjengelige kontanter.

NOTE 19 SENSITIVITETSANALYSE

Ved endringer av markedsvilkår som inntrer i løpet av 1 år vil innvirkning for resultat og egenkapital bli som fremstått nedenfor basert på balansen per 31.12.2021

Innvirkning på resultat/egenkapital	Aksjer 2021		Aksjer 2020		Rentepapirer 2021		Rentepapirer 2020	
	+30 %	+20 %	+20 %	+30 %	-1,50 %	+1,50 %	-1,50 %	+1,50 %
Balans likner								
Aksjer og andeler	-15 063 770	15 063 770	-15 293 268	15 293 268				
Obligasjoner og andre verdipapirer med fast avkastning					-12 236 334	12 236 334	-11 282 070	11 282 070

OPPSTILLING AV ENDRINGER I EGENKAPITAL

2021.

HELP FORSIKRING AS

	Innskutt Egenkapital			Opplyst egenkapital		
	Aksjekapital	Overkurs	Sum	Annen EK	Avsetning garantifonding	Sum
Egenkapital pr. 01.01.2020	36 092 325	12 037 625	48 130 150	290 041 348	17 684 303	307 725 651
Årets resultat				74 484 837	2 892 665	77 377 501
Avsatt utbytte				-100 000	-100 000	-100 000
Omrøgningsdifferanser				178 161		178 161
Egenkapital pr. 31.12.2020	36 092 325	12 037 625	48 130 150	364 604 346	20 576 967	433 311 453
Årets resultat				75 875 680	2 320 871	77 896 551
Avsatt utbytte				-39 564 478		-39 564 478
Omrøgningsdifferanser				-1 452 448		-1 452 448
Egenkapital pr. 31.12.2021	36 092 325	12 037 625	48 130 150	399 263 100	22 897 838	470 290 658

Antall aksjer: 12 030 775
 Pålydende pr aksje(kr) 3
 Aksjekapital: 36 092 325

KONTANTSTRØMOPSTILLING

2021

HELP FORSIKRING AS

	31.12.2021	31.12.2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Innbetalte premier brutto forutsett	610 111 722	570 711 710
Utbetalte erstatninger brutto forutsett	-267 062 553	-232 440 859
Utbetalinger til andre leverandører for varer og tjenester	-5 923 467	4 647 529
Utbetalinger til ansatte; pensjoner, arbeidsgiveravgift m.v.	-236 709 200	-210 045 539
Utbetalinger av renter	-16 866	-21 721
Innbetalinger av renter	11 688 643	13 031 915
Effekt av valutakursendringer	-1 410 419	48 327
Utbetalinger av skatter og offentlige avgifter	-24 940 710	-12 069 673
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	65 657 151	133 861 692
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Inn- og utbetalinger til andre finansinstitusjoner	21 810 482	-14 491 137
Netto inn- og utbetalinger ved kjøpsalg av aksjer og andeler	-73 942 728	-113 280 750
Netto inn- og utbetaling ved salg/kjøp av driftsmidler	-10 938 787	-16 708 030
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-63 071 033	-144 679 917
Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte/bidrag		
Umsattinger av konsernbidrag/utbytte/bidrag	-100 000	-100 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-100 000	-100 000
Netto kontantstørrelse i perioden	22 486 098	-10 718 225
Netto endring i kontantekvivalenter	22 486 098	-10 718 225
Beholdning kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	138 464 007	149 182 232
Beholdning av kontantekvivalenter ved periodens slutt	160 950 106	138 464 007



Rett skal være rett. For alle.